MINUTES
5!& &!#5,49 3%.!4% -%%4).' ȘȚȚ
-/.$!9Ł -!2#(ȚȚŁ ȚȘȚȚŹ
7//$ #%.4%2 "!,,2//-

) 4ÈÅ ÍÅÅÔÉÎÇ ×ÁÓ ÃÁÌÌÅÄ ÔÏ ÏÒÄÅÒ ÂÙ 0ÒÅÓÉÄÅÎÔ (ÅÙÎÅ ÁÔ ȚȘŁȚȚŴ ÐŁÍŁ

!Ł 2/,, #!,,

-%-"%23 02%3%.4Ł
!ÌÅØÁÎÄÅÒŁ "Ł
"ÁÎÄÏÐÁÄÈÙÁÙŁ 3Ł
"ÅÇÅÔŁ *Ł
"ÉÓÃÈÁËŁ $Ł
"ÉÓ×ÁÓŁ .Ł
"ÒÁÄÄÏÃËŁ *Ł
#ÁÒÌÓÏÎŁ 2Ł
#ÒÁÖÅÎŁ *Ł
#ÒÅÅÄŁ *Ł
(ÁÌÌÓÔÅÎŁ $Ł
(ÅŴÂÅÒÔŁ -Ł
(ÅÙÎÅŁ %Ł
)ÌÌÉÎÇ×ÏÒÔÈŁ 2Ł
*ÅÎÎÉÎÇÓŁ -Ł
*ÕÄÁÙŁ 'Ł
,ÁÙÅÒŁ 0Ł
,ÙÎÃÈŁ $Ł
-Ã"ÅÁÔÈŁ 'Ł ȘȚ.ÁÓËÅŁ #ŁȘ
-Ã&ÁÄÄÅÎŁ 4Ł
-Ã,ÅÁÎŴ.ÅÌÓÏÎŁ $Ł
0ÅÒËÉÎÓŁ -Ł
0ÉÐÐÅÎÇÅÒŁ -Ł
2ÅÙÎÏÌÄÓŁ *Ł
3ÃÈÁÔÚŁ -Ł
3ÅÉÆÅÒÔŁ 2Ł
3×ÁÚÏŁ .Ł
4ÈÏÍÁÓŁ $Ł
7ÁÌ×ÏÒÔÈŁ *

/4(%23 02%3%.4Ł
!ÂÒÁÍÏ×ÉÃÚŁ +Ł
$ÕÃÈÁÒÍÅŁ *Ł
'ÒÅÇÏÒÙŁ 'Ł
+ÅÁÔÉÎÇŁ *Ł
,ÁÙÒÁÌŁ 3Ł
-ÁÒÔÉÎŁ 7Ł
7ÁÄÌÏ×Ł *Ł

./.Ш6/4).' -%-"%23 02%3%.4Ł
(ÁÙÅÓŁ *Ł ȘȚ!Ł 7ÅÌÌÓŁȘ Ш !35!&
(ÅÄÁÈÌŁ 'Ł Ш $ÅÁÎŁ #,!
4ÒÅÍÁÒÅÌÌÏŁ ! Ш $ÉÒÅÃÔÏÒŁ !Ÿ2

./.Ш6/4).' -%-"%23 !"3%.4Ł
ȚȘ ÇÒÁÄÕÁÔÅ ÓÔÕÄÅÎÔ
3ÃÈÏÌÌÅŁ -Ł Ш 0ÒÅÓÉÄÅÎÔŁ 5!&3#
!ÌØÁÎÄÅÒŁ 6Ł Ш $ÅÁÎŁ 3&/3

"Ł 4ÈÅ ÍÉÎÕÔÅÓ ÔÏ -ÅÅÔÉÎÇ ȘȚȚŁȘ ȘȚ&ÅÂÒÕÁÒÙ ŁȘŁ ȘȚȚŁȚŹȘ ×ÅÒÅ
ÁÐÐÒÏÖÅÄ ÁÓ ÄÉÓÔÒÉÂÕÔÅÄ ÖÉÁ ÅШÍÁÉÌŁ

#Ł 4ÈÅ ÁÇÅÎÄÁ ×ÁÓ ÁÐÐÒÏÖÅÄ ÁÓ ÄÉÓÔÒÉÂÕÔÅÄ ÖÉÁ ÅШÍÁÉÌŁ

)) 3ÔÁÔÕÓ ÏÆ #ÈÁÎÃÅÌÌÏÒŴÓ /ÆÆÉÃÅ !ÃÔÉÏÎÓ
!Ł -ÏÔÉÏÎÓ !ÐÐÒÏÖÅÄŁ
ȘŁ -ÏÔÉÏÎ ÔÏ ÁÐÐÒÏÖÅ ÔÈÅ "&! ÉÎ 4ÈÅÁÔÒÅŁ
ȚŁ -ÏÔÉÏÎ ÔÏ ÁÐÐÒÏÖÅ ÔÈÅ ÄÅÌÅÔÉÏÎ ÏÆ ÔÈÅ -Ł%ÄŁ ÉÎ
#ÏÌÌÅÇÅ 3ÔÕÄÅÎÔ 0ÅÒÓÏÎÎÅÌ !ÄÍÉÎÉÓÔÒÁÔÉÏÎŁ
ŴŁ -ÏÔÉÏÎ ÔÏ ÁÍÅÎÄ 'ÒÁÄÅ !ÐÐÅÁÌÓ 0ÏÌÉÃÙ
ŋŁ -ÏÔÉÏÎ ÔÏ ÁÍÅÎÄ 'ÒÁÄÅ !ÐÐÅÁÌÓ 0ÏÌÉÃÙ
"Ł -ÏÔÉÏÎÓ 0ÅÎÄÉÎÇŴ ÎÏÎÅ

))) '5%34 30%!+%2 Ш "ÒÅÎÄÁ 7ÉÌÃÏØŁ !ÌÕÍÎÉ $ÉÒÅÃÔÏÒ

4ÈÅ 5!& !ÌÕÍÎÉ !ÓÓÏÃÉÁÔÉÏÎ ÈÁÓ ÔÁËÅÎ ÏÎ Á ÎÅ× ÃÈÁÒÁÃÔÅÒŁ
$ÕÒÉÎÇ 0ÒÏÇÒÁÍ !ÓÓÅÓÓÍÅÎÔ ÔÈÅ !ÌÕÍÎÉ !ÓÓÏÃÉÁÔÉÏÎ ÔÏÏË Á ŴŴŹ

ÐÅÒÃÅÎÔ ÃÕÔł 4ÈÅÙ ÁÒÅ ÔÒÙÉÎÇ ÔÏ ÂÅÃÏÍÅ ÔÏÔÁÌÌÙ ÓÅÌÆШÓÕÆÉÃÉÅÎÔł ÉÎÄÅÐÅÎÄÅÎÔł ÁÎÄ ÍÅÍÂÅÒÒÉÉÐ ÂÁÓÅÄł 4ÈÄ !ÌÕÍÎÉ !ÓÓÏÃÉÁÔÉÏÎ ÉÓ ÁÎ !ÍÅÒÉÃÁÎ ÉÎÖÅÎÔÉÏÎł)Ô ÓÔÁÒÔÅÄ ×ÉÔÈ ÅÁÒÌÙ ÐÒÉÖÁÔÅ ÕÎÉÖÅÒÓÉÔÉÅÓł 4ÈÅÓÅ ÐÒÉÖÁÔÅ ÕÎÉÖÅÒÓÉÔÉÅÓ ÌÅÁÒÎÅÄ ÔÈÁÔ ÔÈÅÉÒ ÒÏÌÅ ×ÉÔÈ ÓÔÕÄÅÎÔÓ ×ÁÓ ÖÅÒÙ ÉÍÐÏÒÔÁÎÔ ÔÏ ÔÈÅ ÓÕÃÃÅÓÓ ÒÁÔÅ ÁÎÄ ÔÈÅÉÒ ÓÔÁÔÕÒÅ ÁÆÔÅÒ×ÁÒÄÓł 4ÈÅÙ ÔÅÁÃÈ ÔÈÉÒ ÃÕÒÒÅÎÔ ÓÔÕÄÅÎÔÓ ÔÈÁÔ ÔÈÅÙ ÈÁÖÅ ÁÎ ÏÂÌÉÇÁÔÉÏÎ ÔÏ ÒÅÔÕÒÎ ÔÏ ÔÈÅÉÒ ÃÁÍÐÕÓ ÁÎÄ ÔÏ ÓÕÐÐÏÒÔ ÔÈÁÔ ÕÎÉÖÅÒÓÉÔÙł ÅÉÔÈÅÒ ×ÉÔÈ ÔÉÍÅł ÍÏÎÅÙł ÅÎÅÒÇÙł ÏÒ ÔÈÒÏÕÇÈ ÔÈÉÒ ÃÕÓÉÎÅÓł 4ÈÉÓ ÉÓ ÔÈÅ ÄÉÒÅÃÕÔÉÏÎ 5!& ÎÅÅÄÓ ÔÏ ÇÏ ÁÓ Á ÐÕÂÌÉÃ ÕÎÉÖÅÒÓÉÔÙł 7Å ÎÅÅÄ ÔÏ ÇÉÖÅ ÓÕÕÄÅÎÔÓ Á ÇÏÏÄ ÅØÐÅÒÓÉÅÎÃÅ ×ÈÉÌÅ ÔÈÅÙ ÁÒÅ ÈÅÒÅ ÏÎ ÃÁÍÐÕÓ ÁÎÄ ÌÅÅ ÔÈÅÍ ËÎÏ× ÔÈÅÙ ÈÁÖÅ Á ÒÅÓÐÏÎÓÉÂÉÌÉÔÙ ÏÒ ÏÂÌÉÇÁÔÉÏÎ ÔÏ ÒÅÕÕÒÎ ×ÉÔÈ ÓÕÐÐÏÒÔ ÆÏÒ 5!&ł

5!& ÈÁÓ ts□łtztztz ÁÌÕÍÎÉł /ÎÌÙ tłłtsztz ÁÒÅ ÁÃÔÉÖÅł /Î ÃÁÍÐÕÓ ÔÈÅÒÅ ÁÒÅ łłtztz ÅÍÐÌÏÙÅÅÓ ÔÈÁÔ ÁÒÅ 5!& ÇÒÁÄÕÁÔÅÓ ÁÎÄ ÏÎÌÙ tstz ÐÅÒÃÅÎÔ ÏÆ ÔÈÅÍ ÁÒÅ ÁÃÔÉÖÅ ÁÌÕÍÎÉł 4ÈÅ 5!& !ÌÕÍÎÉ !ÓÓÏÃÉÁÔÉÏÎ ÉÓ ÇÏÉÎÇ ÔÈÒÏÕÇÈ Á ÌÁÒÇÅ ÍÅÍÂÅÒÓÈÉÐ ÄÒÉÖÅ ÃÕÒÉÎÇ ÔÈÅ ÍÏÎÔÈ ÏÆ !ÐÒÉÌł ,ÅÔÔÅÒÓ ÁÒÅ ÂÅÉÎÇ ÓÅÎÔ ÔÏ ÅÍÐÌÏÙÅÅÓ ÔÈÁÔ ÁÒÅ ÁÌÕÍÎÉ ÁÓÉÉÎÇ ÔÈÅÍ ÔÏ ÊÏÉÎł "ÒÅÎÄÁ ÁÓÉÅÄ ÆÏÒ ÆÁÃÕÌÔÙ ÓÕÐÐÏÒÔ ÉÎ ÍÁÉÉÎÇ ÔÈÅ 5!& ÁÌÕÍÎÉ ÁÓÓÏÃÉÁÔÉÏÎ ÔÈÅ ÂÅÓÔł $Òł +ÎÏÉÅØÓ ÓÅÎÉÏÒ ÃÌÁÓÓ ÉÓ ÈÅÌÐÉÎÇ ÆÏÒÍÕÌÁÔÅ Á ÄÁÔÁÂÁÓÅK $Òł -ÉÌÎÅÒØÓ ÃÌÁÓÓ ÉÎ ÃÏÎÕÍÅÒ ÂÅÈÁÖÉÏÒ ÉÓ ÈÅÌÐÉÎÇ ÄÅÖÅÌÏÐ ÔÈÅ ÓÃÒÉÐÔ ÁÎÄ ÏÔÈÅÒ ÉÓÅÍÓ ÆÏÒ ÔÈÅ ÔÅÌÅÔÈÏÎK ÁÎÄ ÓÔÕÄÅÎÔÓ ÁÒÅ ÈÅÌÐÉÎÇ ÐÁÉÎÔ ÓÉÇÎÓł 4ÈÅ ÁÌÕÍÎÉ ÁÓÓÏÃÉÁÔÉÏÎ ÉÓ ÁÌÓÏ ÈÅÌÐÉÎÇ ÔÈÅ ÅÎÇÉÎÅÅÒÉÎÇ ÓÔÕÄÅÎÔÓ ÃÏÌÌÅÃÔ ÍÏÎÅÙ ÆÏÒ ÔÈÉÒ ÓÔÅÅÌ ÂÔÉÄÇÅ ÐÒÏÊÅÃÔł 4ÈÅ ÁÓÓÏÃÉÁÔÉÏÎ ×ÕÖÌÄ ÌÉËÅ ÔÏ ÍÁËÅ ÔÈÅ ÁÌÕÍÎÉ ÄÅÔÁÂÁÓÅ ÁÔÁÉÌÁÂÌÅ ÔÏ ÔÈÅ ÖÁÒÉÕÓ ÄÅÁÍÔ ÁÎÄ ÄÉÒÅÃÔÏÒÙ ÔÏ ÈÅÌÐ ÍÁËÅ ÁÔÔÅÃÈÍÅÎÔł ×ÉÔÈ ÔÈÉÒ ÆÏÒÍÅÒ #ÏÎÓÔÉÔÕÔÉÏÎ (ÁÌÌł ,ÅÔ ÔÈÅÍ ËÎÏ× ÈÏ× ÔÈÅÙ ÃÁÎ ÈÅÌÐ ÙÏÕ ÁÎÄ ÐÌÅÁÓÅ ÈÅÌÐ ÔÈÅÍ ÉÎ ÇÉÖÉÎÇ ÓÔÕÄÅÎÔÓ ÔÈÅ ÖÅÒÙ ÂÅÓÔ ÏÐÐÏÒÔÕÎÎÉÔÉÉÅÓ ÁÎÄ ÅØÐÅÒÉÅÎÃÅÓł &ÏÕ ÙÅÁÒÓ ÆÒÏÍ ÎÏ× ÔÈÉÓ ÅØÐÅÒÉÅÎÃÅ ×ÉÌÌ ÌÅÁÄ ÔÈÅÍ ÔÏ ËÎÏ× ÔÈÁÔ ÔÈÅÙ ÁÒÅ ÅØÐÅÃÔÅÄ ÔÏ ÇÉÖÅ ÂÁÃË ÓÕÐÐÏÒÔ ÔÏ ÔÈÉÓ ÃÁÍÐÕÓł

)6 #ÏÍÍÅÎÔÓ ÆÒÏÍ #ÈÁÎÃÅÌÌÏÒ 7ÁÄÌÏ× Ш

#ÈÁÎÃÅÌÌÏÒ 7ÁÄÌÏ× ÉÎÄÉÃÁÔÅÄ ÔÈÁÔ ÓÈÅ ×ÁÓ ÐÌÅÁÓÅÄ ÔÈÁÔ ÔÈÅ 3ÅÎÁÔÅ ÈÁÄ ÁÎ ÏÐÐÒÔÕÎÎÉÔÙ ÔÏ ÈÅÁÒ ÁÂÏÕÔ ÔÈÅ ÒÅШÅÎÅÒÇÉÚÉÎÇ ÏÆ ÔÈÅ ÁÌÕÍÎÉ ÁÓÓÏÃÉÁÔÉÏÎł 5!& ÃÁÌÌÓ ÕÐÏÎ ÔÈÅ ÁÓÓÏÃÉÁÔÉÏÎ ÔÏ ÈÅÌÐ ×ÉÔÈ ÒÅÃÒÕÉÔÅÎÇ ÉÎ ÏÕÒ ÅÎÒÌÌÍÅÎÔ ÅÆÆÌÔÔÓł (ÁÖÉÎÇ Á ÓÔÒÏÎÇ ÅÎÒÌÌÍÅÎÔ ÐÒÏÇÒÁÍ ÉÓ ÔÈÅ ÅÓÓÅÎÃÅ ÏÆ Á ÈÅÁÌÔÈÙ ÕÎÉÖÅÒÓÉÔÙł 5!& ÉÓ ÓÔÒÉÖÉÎÇ ÔÏ ÄÏ ÔÈÁÔ ÂÙ ÉÎÖÏÌÖÉÎÇ ÅÌÅÍÅÎÔÓ ÔÈÒÏÕÇÈÏÕÔ ÔÈÅ ÅÎÔÉÒÅ ÕÎÉÖÅÒÓÉÔÙł ! ÌÏÔ ÏÆ ÔÈÅ ÆÆÆÌÔÔÓ ÐÅÏÐÌÅ ÈÁÖÅ ÕÎÄÅÒÓÔÅÄÎÎ ÏÖÅÒ ÔÈÅ ÌÁÓÔ ÙÅÁÒ ÁÎÄ Á ÈÁÌÆ ÁÒÅ ÒÅÁÌÌÙ ÐÁÙÉÎÇ ÏÆÆł ÐÁÒÔÉÃÕÌÁÒÌÙ ÉÎ ËÅÅÐÉÎÇ ÓÔÕÄÅÎÔÓ ×ÈÏ ÃÏÍÅ ÔÏ 5!&ł /ÕÒ ÒÅÔÅÎÔÉÏÎ ÒÁÔÅ ÉÓ ÉÎÄÅÅÄ ÍÉÐÒÏÖÉÎÇł 7Å ÓÔÉÌÌ ÈÁÖÅ ÓÏÍÅ ÓÅÒÉÕÓ ÉÓÓÕÅÓ ÃÏÎÎÅÃÔÅÄ ×ÉÔÈ ÒÅÃÒÕÉÔÅÎÇ ÓÔÕÄÅÎÔÓ ÆÏÒ ÆÁÌÌł /ÕÒ ÁÐÐÌÉÃÁÔÉÏÎÓ ÃÏÎÔÉÎÕÅ ÔÏ ÂÅ ÄÏ×Î Á ÌÉÔÔÌÅ ÏÖÅÒ ÔÉÍÉ Á ÙÅÁÒ ÁÇÏł /ÎÅ ÏÆ ÔÈÅ ËÅÙ ÅÌÅÍÅÎÔÓ ÉÓ ÐÈÏÍÅ ÃÁÌÌÓ ÍÄÅ ÂÙ ÔÈÉ ÄÅÁÎÓ ÁÎÄ ÓÔÕÄÅÎÔÓ ÔÏ ÐÒÏÓÐÅÃÔÉÖÅ ÓÔÕÄÅÎÔÓł 7Å ËÎÏ× ÔÈÁÔ ÉÓ Á ÍÁÊÏÒ ÓÔÅÐ ×Å ÃÁÎ ÔÁËÅ ÔÏ ÉÎÃÒÅÁÓÅ ÔÈÅ ÎÕÍÂÅÒ ÏÆ ÓÔÕÄÅÎÔÓ ×ÈÏ ÃÏÍÅ ÆÒÏÍ ÔÈÉÓ ×ÈÏ ÁÐÐÌÙł ! ÙÅÁÒ ÁÇÏ ×Å ÄÃÃÉÄÄ ÔÏ ÄÉÆÆÅÒÅÎÔÉÁÔÅ ÂÅÔ×ÅÅÎ ÔÈÅ ÐÕÂÌÉÃÉÔÙ ÔÈÁÔ ×ÁÓ ÕÓÅÄ ÉÎ ÌÁÓËÄ ÁÎÄ ÔÈÅ ÐÒÏÍÏÔÉÏÎÁÌ ÌÉÔÅÒÁÔÕÒÅ ÕÓÅÄ ÉÎ ÔÈÅ ÌÏ×ÅÒ fłłł□łł 4ÈÉÓ ×ÁÓ ÏÎ ÔÈÅ ÂÁÓÉÓ ÏÆ Á ÒÅÃÏÍÍÅÎÄÁÔÉÏÎ ÆÒÏÍ ÔÈÅ ÅÎÒÏÌÌÍÅÎÔ ÓÔÒÁÔÅÇÙ ÂÏÁÖÄł 4ÈÉÓ ÈÁÓ ÂÅÅÎ ÖÅÒÙ ÓÕÃÃÅÓÓÆÕÌł 0ÌÅÁÓÅ ÃÏÎÔÉÎÕÅ ÉÎ ÙÏÕÒ ÒÅÃÒÕÉÔÅÎÇ ÅÆÆÏÒÔł

#ÈÁÎÃÅÌÌÏÒ 7ÁÄÌÏ× ÍÅÎÔÉÏÎÅÄ ÁÔ ÔÈÅ ÂÅÇÉÎÎÉÎÇ ÏÆ ÔÈÅ ÙÅÁÒ ÁÂÏÕÔ ÔÈÅ ÅÓÔÁÂÌÉÓÈÍÅÎÔ ÏÆ Á 5ÎÉÖÅÒÓÉÔÙ ÏÆ !ÌÁÓËÁШ×ÉÄÅ ÔÁÓÉ ÆÏÒÃÅ ÔÏ ÁÄÄÒÅÓÓ ÔÈÅ ÉÓÓÕÅ ÏÆ ÈÏ× ÔÏ ÍÉÐÒÏÖÉ ÔÈÅ ÕÎÉÖÅÒÓÉÔÙ‹Ó ÅÄÕÃÁÔÏÒ ÐÒÅÐÁÒÁÔÉÏÎ ÐÒÏÇÒÁÍ ÉÎ ÕÕÒÁÌ !ÌÁÓËÁł !Ô ÔÈÅ ÐÒÅÓÉÄÅÎÔ‹Ó ÒÅÑÕÅÓÔ ÔÈÅ #ÈÁÎÃÅÌÌÏÒ ÃÈÁÉÒÓ ÔÉÉÓ ÔÅÅÍ ÏÆ tsfł ÐÅÏÐÌÅł 4ÈÅ ÔÅÁÍ ÉÓ ÐÒÉÍÁÒÉÙ ÎÏÎШÕÎÉÓÅÒÓÉÔÙ ÐÅÏÐÌÅł 4ÈÅ ÎÏÎШÕÎÉÓÅÒÓÉÔÙ ÍÅÍÂÅÒÓ ÏÆ ÔÈÅ ÔÅÁÍ ×ÉÌÌ ÂÅ ÇÉÖÉÎÇ Á ÒÅÐÏÒÔ ÔÏ ÔÈÅ "ÏÁÓÄ ÏÆ 2ÅÇÅÎÔÓ ÁÔ ÔÈÅ !ÐÒÉÌ ÍÅÅÔÉÎÇł #ÏÍÍÉÓÓÉÏÎÅÒ 3ÈÉÒÌÅÙ (ÏÌÌÏ×ÁÙ ÆÒÏÍ ÔÈÅ $ÅÐÁÒÔÍÅÎÔ ÏÆ %ÄÕÃÁÔÉÏÎK %ÄÎÁ -ÁÃ,ÅÁÎł 0ÒÅÓÉÄÅÎÔ ÏÆ)ÌÉÓÁÇÕÉË #ÏÌÌÅÇÅ ÉÎ "ÁÒÒÏ×K #ÁÒÌ 2ÏÓÅł %ØÅÃÕÔÉÖÅ $ÉÒÅÃÔÏÒ ÏÆ ÔÈÅ !ÓÓÏÃÉÁÔÉÏÎ ÏÆ !ÌÁÓËÁ 3ÃÈÏÏÌ "ÏÁÒÄÓK ÁÎÄ

ÔÈÁÔ ÈÅ ×ÏÕÌÄ ÌÉËÅ Á ÒÅÐÒÅÓÅÎÔÁÔÉÖÅ ÆÒÏÍ ÔÈÅ #2! &ÁÃÕÌÔÙ #ÏÕÎÃÉÌ ÁÄÄÅÄ ÔÏ ÔÈÅ ÌÉÓÔ ÏÆ ÉÎÖÉÔÅÄ ÓÐÅÁËÅÒÓ ÁÌÏÎÇ ×ÉÔÈ ÔÈÅ ÇÏÖÅÒÎÁÎÃÅ ÒÅÐÏÒÔÓ.

2ÏÎ)ÌÌÉÎÇ×ÏÒÔÈ ÁÓËÅÄ ÁÂÏÕÔ ÔÈÅ ÃÏÍÍÕÎÉÃÁÔÉÏÎ ×ÉÔÈ "ÏÁÒÄ ÏÆ 2ÅÇÅÎÔÓ. $ÏÎ ÉÎÄÉÃÁÔÅÄ ÔÈÁÔ ÁÔ ÔÈÅ ÌÁÓÔ "ÏÁÒÄ ÏÆ 2ÅÇÅÎÔÓ! !ÃÁÄÅÍÉÃ ÁÎÄ 3ÕÕÄÅÎÔ !ÆÆÁÉÒÓ 3ÕÂÃÏÍÍÉÔÔÅÅ ÔÈÅÒÅ ×ÁÓ ÓÉÇÎÉÆÉÃÁÎÔ ÆÁÃÕÌÔÙ ÉÎÐÕÔ. +ÅÁÔÉÎÇ ÉÎÄÉÃÁÔÅÄ ÔÈÁÔ ÔÈÅ 3ÙÓÔÅÍ×ÉÄÅ !ÃÁÄÅÍÉÃ #ÏÕÎÃÉÌ ÍÅÅÔ ÆÒÅÑÕÅÎÔÌÙ ×ÉÔÈ ÔÈÅ &ÁÃÕÌÔÙ !ÌÌÉÁÎÃÅ. !Ô ÔÈÅ ÌÁÓÔ !ÃÁÄÅÍÉÃ !ÆÆÁÉÒÓ ÍÅÅÔÉÎÇ ÂÏÔÈ %ÒÉÃ ÁÎÄ ÔÈÅ 5!! !ÌÌÉÁÎÃÅ ÒÅÐÒÅÓÅÎÔÁÔÉÖÅ ×ÅÒÅ ÉÎÖÉÔÅÄ ÔÏ ÔÁÌË ÔÏ ÔÈÅÍ ÏÎ ÔÈÅ ÉÓÓÕÅ ÏÆ ÐÏÓÔ13

ƒ‡ ÁÄÖÉÓÅ ÏÎ ÔÈÅ ÁÐÐÌÉÃÁÔÉÏÎ ÏÆ ÔÅÃÈÎÏÌÏÇÉÃÁÌ ÉÎÎÏÖÁÔÉÏÎÓ

ÆÏÒ ÔÈÅ ,ÉÂÒÁÒÙÝ-ÅÄÉÁ 3ÅÒÖÉÃÅÓ‡‡‡

ljljljljljljljljljljljljljljljlj

#‡ -ÏÔÉÏÎ ÔÏ ÓÕÓÐÅÎÄ ÃÈÁÎÇÅ ÉÎ ÌÁÓÔ ÄÁÔÅ ÏÆ ÌÁÔÅ ÒÅÇÉÓÔÒÁÔÉÏÎ‡ ÓÕÂÍÉÔÔÅÄ ÂÙ #ÕÒÒÉÃÕÌÁÒ !ÆÆÁÉÒÓ

-/4)/. 0!33%$
"""""""""""""

4ÈÅ 5!& &ÁÃÕÌÔÙ 3ÅÎÁÔÅ ÍÏÖÅÓ ÔÏ ÓÕÓÐÅÎÄ ÆÏÒ ÏÎÅ ÙÅÁÒ ÔÈÅ ÃÈÁÎÇÅ ÉÎ ÔÈÅ ÌÁÓÔ ÄÁÙ ÏÆ ÌÁÔÅ ÒÅÇÉÓÔÒÁÔÉÏÎ‡

%&&%#4)6%ƒ)ÍÍÅÄÉÁÔÅÌÙ

2!4)/.!,%ƒ !Ô ÉÔÓ -ÅÅÔÉÎÇ ÇlsÿÏÎ .ÏÖÅÍÂÅÒ tstƒ‡ tsÿÿls ÔÈÅ &ÁÃÕÌÔÙ 3ÅÎÁÔÅ ÁÐÐÒÏÖÅÄ ÓÅÖÅÒÁÌ ÄÁÔÅ ÃÈÁÎÇÅÓ ÔÏ ÓÉÍÐÌÉÆÙ ÁÎÄ ÃÌÁÒÉÆÙ ÄÁÔÅÓ ÆÏÒ ÖÁÓÉÏÕÓ ÄÅÁÄÌÉÎÅÓ‡ 7Å ÈÁÖÅ ÓÉÎÃÅ ÆÏÕÎÄ ÔÈÁÔ ÍÏÖÉÎÇ ÔÈÅ ÌÁÓÔ ÄÁÙ ÆÏÒ ÌÁÔÅ ÒÅÇÉÓÔÒÁÔÉÏÎ ÔÏ ÔÈÅ ÓÅÃÏÎÄ &ÒÉÄÁÙ ÏÆ ÉÎÓÔÒÕÃÔÉÏÎ ÃÁÕÓÅÓ ÍÁÉÏÒ ÐÒÏÂÌÅÍÓ ×ÉÔÈ ÔÈÅ ÒÅÆÕÎÄ ÐÏÌÉÃÙ ÁÎÄ ÆÏÒ ÔÈÅ ÆÅÅ ÁÓÓÅÓÓÍÅÎÔ ÁÎÄ ÃÏÌÌÅÃÔÉÏÎ ÐÒÏÃÅÅÓÓ‡ ! ÏÎÅ‹ÙÅÁÒ ÄÅÌÁÙ ÉÎ ÉÍÐÌÅÍÅÎÔÉÎÇ ÔÈÉÓ ÃÈÁÎÇÅ ×ÉÌÌ ÇÉÖÅ ÔÈÅ !ÃÃÏÕÎÔÉÎÇ ÁÎÄ "ÕÓÉÎÅÓÓ /ÐÅÒÁÔÉÏÎÓ /ÆÆÉÃÅ ÁÎ ÏÐÐÏÒÔÕÎÉÔÙ ÔÏ ÒÅÖÉÅ× ÔÈÅ ÃÕÒÒÅÎÔ ÐÏÌÉÃÉÅÓ ÁÆÆÅÃÔÅÄ ÂÙ ÔÈÉÓ ÃÈÁÎÇÅ‡

ljljljljljljljljljljljljljljlj

$‡ -ÏÔÉÏÎ ÔÏ ÃÏÎÆÉÒÍ ÍÅÍÂÅÒÓÈÉÐ ÏÎ !Ä (ÏÃ #ÏÍÍÉÔÔÅÅ ÏÎ 5ÎÉÔ #ÒÉÔÅÒÉÁ‡ ÓÕÂÍÉÔÔÅÄ ÂÙ !ÄÍÉÎÉÓÔÒÁÔÉÖÅ #ÏÍÍÉÔÔÅÅ

-/4)/. 0!33%$
"""""""""""""

4ÈÅ 5!& &ÁÃÕÌÔÙ 3ÅÎÁÔÅ ÍÏÖÅÓ ÔÏ ÃÏÎÆÉÒÍ ÔÈÅ ÍÅÍÂÅÒÓÈÉÐ ÏÎ ÔÈÅ !Ä (ÏÃ #ÏÍÍÉÔÔÅÅ ÏÎ 5ÎÉÔ #ÒÉÔÅÒÉÁ ÃÏÎÓÉÓÔÉÎÇ ÏÆ ÏÎÅ ÍÅÍÂÅÒ ÆÒÏÍ ÅÁÃÈ ÏÆ ÔÈÅ ÆÏÌÌÏ×ÉÎÇ ÃÏÍÍÉÔÔÅÅÓƒ #ÕÒÒÉÃÕÌÁÒ !ÆÆÁÉÒÓ‡ &ÁÃÕÌÔÙ !ÆÆÁÉÒÓƒ 3ÃÈÏÌÁÒÌÙ !ÃÔÉÖÉÔÅÅƒ &ÁÃÕÌÔÙ $ÅÖÅÌÏÐÍÅÎÔ‡ !ÓÓÅÓÓÍÅÎÔ‡ ÁÎÄ)ÍÐÒÏÖÅÍÅÎƒ ÁÎÄ 3ÅÒÖÉÃÅ #ÏÍÍÉÔÔÅÅ‡

-ÁÄÅÌÉÎÅ 3ÃÈÁÔÚ‡ #ÕÒÒÉÃÕÌÁÒ !ÆÆÁÉÒÓ
"ÁÒÂÁÒÁ !ÌØÁÎÄÅÒ‡ &ÁÃÕÌÔÙ !ÆÆÁÉÒÓ
0ÁÕÌ ,ÁÙÅÒ‡ 3ÃÈÏÌÁÒÌÙ !ÃÔÉÖÉÔÉÁÓ
2ÁÙ 2Á,ÏÎÄÅ‡ &ÁÃÕÌÔÙ $ÅÖÅÌÏÐÍÅÎÔ‡ !ÓÓÅÓÓÍÅÎÔ‡ Ÿ
)ÍÐÒÏÖÅÍÅÎƒ
-ÉÃÈÅÌÅ (ÅƒÂÅÒÔ‡ 3ÅÒÖÉÃÅ #ÏÍÍÉÔÔÅÅ

ljljljljljljljljljljljljljljlj

6))) .Å× "ÕÓÉÎÅÓÓ

!‡ .ÏÍÉÎÁÔÉÏÎ ÆÏÒ 0ÒÅÓÉÄÅÎÔ‹%ÌÅÃÔ ‹ %‡ (ÅÙÎÅ

!‡ 2ÅÇ ÍÉÎÁÔÉÏÎ ×ÅÒÅ ÏÐÅÎÅÄ ÁÎÄ *ÁÎÉÃÅ 2%%%

!Î ÏÖÅÒÖÉÅ× ÏÆ ÔÈÅ !(%!$ 0ÒÏÇÒÁÍ ×ÁÓ ÉÎÃÌÕÄÅÄ ÉÎ ÔÈÅ ÁÇÅÎÄÁ ! ÎÎ 4ÒÅÍÁÒÅÌÌÏ ÉÎÄÉÃÁÔÅÄ ÁÄÖÁÎÔÁÇÁÓ ÏÆ ÔÈÅ ÐÒÏÇÒÁÍ ÉÎÃÌÕÄÅ ÒÅÃÕÒÉÎÇ ÏÆ ÌÏÃÁÌ ÈÉÇÈ ÓÃÈÏÏÌ ÓÔÕÄÅÎÔÓ ÅÄÅÎÔÉÆÉÅÄ ÁÓ ÁÎ ÅÎÈÁÎÃÅÄ ÁÄÖÉÓÉÎÇ ÆÏÒ ÓÔÕÄÅÎÔÓ ! ÎÎ ×ÁÓ ÁÓËÅÄ ÁÂÏÕÔ ÔÈÅ ÒÅÃÕÒÉÎÇ ÏÆ ÍÉÎÏÒÉÔÙ ÁÎÄ ×ÍÅÎ ! 2ÏÎ)ÌÌÉÎ×ÓÔÈ ÁÓËÅÄ ÁÂÏÕÔ ÔÈÅ ÄÅÆÉÎÉÔÉÏÎ ÏÆ ÌÏÃÁÌ ! ÎÎ ÉÎÄÉÃÁÔÅÄ ÔÈÁÔ ÌÏÃÁÌ ÈÉÇÈ ÓÃÈÏÏÌ ÓÔÕÄÅÎÔÓ ÍÅÁÎ ÁÌÌ ÈÉÇÈ ÓÃÈÏÏÌ ÓÔÕÄÅÎÔÓ ÔÈÁÔ ÈÁÖÅ ÁÃÃÅÓÓ ÔÏ ÁÌÌ 5!& ÃÁÍÐÕÓÅÓ -ÁÙÎÁÖÄ 0ÅÒËÉÎÓ ÁÓËÅÄ ×ÈÉÃÈ ÃÁÔÁÌÏÇ ÔÈÁÔ ÓÔÕÄÅÎÔÓ ×ÏÕÌÄ ÂÅ ÁÂÌÅ ÔÏ ÇÁÄÕÁÔÅ ÕÎÄÅÒ ÔÈÅÙ ÁÒÅ ÁÄÍÉÔÔÅÄ ×ÉÔÈ ÆÕÌ ÆÒÅÅÄÏÍ ÓÕÃÈ ÁÓ 5!& ÔÈÅÎ ÔÈÅÙ ÃÁÎ ÃÈÏÏÓÅ ÔÈÁÔ ÙÅÁÒ,Ó ÃÁÔÁÌÏÇ

#! -ÏÔÉÏÎ ÔÏ ÁÐÐÒÖÖÅ ÔÈÁÔ ÈÉÇÈ ÓÃÈÏÏÌ ÓÔÕÄÅÎÔÓ ÁÃÃÅÐÔÅÄ ÉÎÔÏ ÔÈÅ ÃÁ4ÃÕÒÒÉÃÕÌÕÍ ÏÆ ÌÏÍÅÎÔ 5!(%!$$ ÐÒÏÇÒÁÍ ×ÉÌÌ ÂÅ ÁÄÍÉÔÔÅÄ ÔÏ ÆÕÌÌ ÁÄÍÉÓÓÉÏÎ ÔÏ ÔÈÅ ÕÎÄÅÒ ÇÒÁÄUÁÔÅ ÌÅÖÅÌ 5!& ÁÎÄ ÔÈÅ ÍÉÎÉÍÕÍ ÈÉÇÈ ÓÃÈÏÏÌ ÃÕÍÕÌÁÔÉÖÅ 'O! ÁÎÄ ÁÄÍÉÓÓÉÏÎ ×ÉÌÌ ÂÅ Á ÆÕÎÃÔÉÏÎ ÓÕÂÍÉÔÔÅÄ ÂÙ #ÕÒÒÉÃÕÌÁÒ !ÆÆÁÉÒÓ

"ÏÒ #ÁÓÉÃ ÐÒÏÇÒÁÍ ÁÃÃÅÐÔÅÄ ÔÈÅ ÆÏÌÌÏ×ÉÎÇ ÓÔÕÄÅÎÔÓ ×ÅÒÅ ÉÎÖÉÔÅÄ ÔÏ ÊÏÉÎ ÔÈÅ 'O! ÆÁÍ ÈÉÇÈ ÓÃÈÏÏÌ ÃÕÌÕÍ ÏÆ ÈÏÎÏÒ ÓÏÃÉÅÔÙ ÆÏÒ ÔÈÅ ÙÅÁÒ ÔÈÅ ÓÔÕÄÅÎÔ ÍÅÅÔÓ ÔÈÅ ÆÏÌÌÏ×ÉÎÇ ÃÒÉÔÅÒÉÁ ÉÎ ÏÒÄÅÒ ÔÏ ÂÅ ÃÏÎÓÉÄÅÒÅÄ ÆÏÒ ÍÅÍÂÅÒÓÈIP ÉÎ ÔÈÅ ÈÏÎÏÒ ÓÏÃÉÅÔÙ: ÔÈÅ ÓÔÕÄÅÎÔ ÍUST ÈÁÖÅ ÁÔ ÌÅÁÓÔ ÏÎÅ ÙÅÁÒ ÏÆ ÃÏÍÐÌÅÔÅÄ ×ÏÒË ÁÔ ÔÈÅ ÕÎÉÖÅÒÓÉÔÙ ÌÅÖÅÌ ÁÎÄ ÈÁÖÅ Á ÇÐá ÏÆ ÎÏ ÌÅÓÓ ÔÈÁÎ 3.0 ÔÈÅ ÓÔÕÄÅÎÔ ÍUST ÈÁÖÅ ÂÅÅÎ ÉÎÖÏÌÖÅÄ ×ITH ÔÈÅ ÈÏÎÏÒ ÓÏÃÉÅÔÙ ÆÏÒ ÁÔ ÌÅÁÓÔ ÔÈÒÅÅ ÓÅÍÅÓÔÅÒS ÁÎÄ ÍUST ÈÁÖÅ ÃÏÍÐÌÅÔÅÄ ÁÔ ÌÅÁÓÔ ÏÎÅ ÃÏÕÒÓÅ ×ITH ÔÈÅ ÈÏÎÏÒ ÓÏÃÉÅÔÙ ÁÎÄ ÍUST ÈÁÖÅ ÁÔ ÌÅÁÓÔ ÏÎÅ ÙÅÁÒ ÏÆ ÅØÐÅÒIENCE ×ITH ÔÈÅ ÈÏÎÏÒ ÓÏÃÉÅÔÙ. ÔÈÅ ÓÔÕÄÅÎÔ ÍUST ÂÅ ÁÎ ÁÃÔIVE ÍÅÍÂÅÒ ÏÆ ÔÈÅ ÈÏÎÏÒ ÓÏÃÉÅÔÙ ÆÏÒ ÁÔ ÌÅÁÓÔ ÔÈÒÅÅ ÓÅÍÅÓÔÅÒS ÁÎÄ ÍUST ÈÁÖÅ ÂÅÅÎ ÉÎÖÏÌÖÅÄ ×ITH ÔÈÅ ÈÏÎÏÒ ÓÏÃÉÅÔÙ ÆÏÒ ÁÔ ÌÅÁÓÔ ÏÎÅ ÃÏÕÒÓÅ. ÔÈÅ ÓÔÕÄÅÎÔ ÍUST ÈÁÖÅ Á ÇÐá ÏÆ ÎÏ ÌÅÓÓ ÔÈÁÎ 3.0 ÁÔ ÔÈÅ ÔIME ÏÆ ÁÄÍÉÓÓÉÏÎ ÔÏ ÔÈÅ ÈÏÎÏÒ ÓÏÃÉÅÔÙ. ÔÈÅ ÓÔÕÄÅÎÔ ÍUST ÂÅ ÁÎ ÁÃÔIVE ÍÅÍÂÅÒ ÏÆ ÔÈÅ ÈÏÎÏÒ ÓÏÃÉÅÔÙ ÆÏÒ ÁÔ ÌÅÁÓÔ ÔÈÒÅÅ ÓÅÍÅÓÔÅÒS ÁÎÄ ÍUST ÈÁÖÅ ÂÅÅÎ ÉÎÖÏÌÖÅÄ ×ITH ÔÈÅ ÈÏÎÏÒ ÓÏÃÉÅÔÙ ÆÏÒ ÁÔ ÌÅÁÓÔ ÏÎÅ ÙÅÁÒ ÏÆ ÅØÐÅÒIENCE ×ITH ÔÈÅ ÈÏÎÏÒ ÓÏÃÉÅÔÙ. ÔÈÅ ÓÔÕÄÅÎÔ ÍUST ÈÁÖÅ Á ÇÐá ÏÆ ÎÏ ÌÅÓÓ ÔÈÁÎ 3.0 ÁÔ ÔÈÅ ÔIME ÏÆ ÁÄÍÉÓÓÉÏÎ ÔÏ ÔÈÅ ÈÏÎÏÒ ÓÏÃÉÅÔÙ. ÔÈÅ ÓÔÕÄÅÎÔ ÍUST ÂÅ ÁÎ ÁÃÔIVE ÍÅÍÂÅÒ ÏÆ ÔÈÅ ÈÏÎÏÒ ÓÏÃÉÅÔÙ ÆÏÒ ÁÔ ÌÅÁÓÔ ÔÈÒÅÅ ÓÅÍÅÓÔÅÒS ÁÎÄ ÍUST ÈÁÖÅ ÂÅÅÎ ÉÎÖÏÌÖÅÄ ×ITH ÔÈÅ ÈÏÎÏÒ ÓÏÃÉÅÔÙ ÆÏÒ ÁÔ ÌÅÁÓÔ ÏÎÅ ÃÏÕÒÓÅ ×ITH ÔÈÅ ÈÏÎÏÒ ÓÏÃÉÅÔÙ ÁÎÄ ÍUST ÈÁÖÅ

4ÈÅ ÃÏÍÍÉÔÔÅÅ ÆÅÌÔ ÔÈÁÔ ÔÈÅ ÒÅÑÕÉÒÅÄ ÃÕÍÕÌÁÔÉÖÅ ÇÒÁÄÅ ÐÏÉÎÔ ÁÖÅÒÁÇÅ ÓÈÏÕÌÄ ÂÅ ÁÃÏÖÅ ÁÖÅÒÁÇÅ! 4ÈÅ ÃÕÒÒÅÎÔ ÃÒÉÔÅÒÉÁ ÆÏÒ ÈÉÇÈ ÓÃÈÏÏÌ ÓÕÕÄÅÎÔÓ ÔÏ ÔÁËÅ ÕÎÉÖÅÒÓÉÔÙ ÃÏÕÒÓÅÓ ÉÓ Á ţ!ďď '0! ÓÏ Á ÈÉÇÈÅÒ ÓÔÁÎÄÁÓÄ ÉÓ ÒÅÑÕÉÒÅÄ ÆÏÒ ÁÃÃÅÐÔÁÎÃÅ ÉÎÔÏ ÔÈÅ !(%!$ ÐÒÏÇÒÁÍ!

ljljljljljljljljljljljljljljljljljljljljlj

$! -ÏÔÉÏÎ ÔÏ ÅÎÄÏÒÓÅ ÃÈÁÎÇÅÓ ÔÏ ÐÒÏÐÏÓÅÄ 2ÅÇÅÎÔÓ OÏÌÉÃÙ ÏÎ OÏÓÔ4ÅÎÕÒÅ %ÖÁÌÕÁÔÉÏÎ - *ÅÎÉÇÓ

4ÈÅ &ÁÃÕÌÔÙ !ÌÌÉÁÎÃÅ ×ÕÌÄ ÌÉËÅ ÔÏ ÍÏÖÅ ÆÏÒ×ÁÒÄ ÏÎ ÔÈÅÉÒ ÒÅÃÏÍÍÅÎÄÁÔÉÏÎ ÆÏÒ ÃÈÁÎÇÅÓ ÏÎ ÔÈÅ 2ÅÇÅÎÔÓ OÏÌÉÃÙ ÏÎ ÐÏÓÔÔÅÎÕÒÅ ÅÖÁÌÕÁÔÉÏÎ! 4ÈÉÓ ÍÏÔÉÏÎ ÐÒÏÐÏÓÅÓ Ô×Ï ÃÈÁÎÇÅÓ! 4ÈÅ 5!& ÍÅÍÂÅÒÓ ÏÆ ÔÈÅ &ÁÃÕÌÔÙ !ÌÌÉÁÎÃÅ ÆÅÌÔ ÔÈÅÙ ÎÅÄÄÅ ÓÏÍÅ ÅÎÄÏÒÓÅÍÅÎÔ ÏÆ ÔÈÅÓÅ ÐÒÏÐÏÓÅÄ ÃÈÁÎÇÅÓ! (Ï×ÅÖÅÒ! ÔÈÅ ×ÈÏÌÅ ÑÕÅÓÉÏÎ ÏÆ ÐÏÓÔÔÅÎÕÒÅ ÅÖÁÌÕÁÔÉÏÎ ÉÓ ÕÐ ÆÏÒ ÄÉÓÃÕÓÓÉÏÎ! %ÓÉÃ ÉÎÄÉÃÁÔÅÄ ÔÈÁÔ ÔÈÅ Ô×Ï ÁÎÄ ÔÈÒÅÅ ÙÅÁÒ ÅÖÁÌÕÁÔÉÏÎ ÂÙ ÁÄÍÉÎÉÓÔÒÁÔÏÒÓ ÍÁÙ ÓÔÉÌÌ ÃÏÎÔÉÎÕÅ! 4ÈÅ ÆÉÖÅ ÙÅÁÒ ÒÅÖÉÅ× ×ÏÕÌÄ ÅÅ ÐÅÅÒ ÅÁÓÄ ÁÎÄ ×ÏÕÌÄ ÅÅ Á ÆÕÌÌÅÒ ÒÅÖÉÅ×! 4ÈÉÓ ÒÅÖÉÅ× ×ÏÕÌÄ ËÉÃË ÉÎ ÔÈÅ ÁÎÎÕÁÌ ÒÅÖÉÅ× ÁÎÄ ÇÒÏÕÎÄÓ ÆÏÒ ÔÅÒÍÉÎÁÔÉÏÎ ÆÏÒ ÃÁÕÓÅ! +ÅÁÔÉÎÇ ÉÎÄÉÃÁÔÅÄ ÔÈÁÔ ÔÈÅ Ô×Ï ÁÎÄ ÔÈÒÅÅ ÙÅÁÒ ÒÅÖÉÅ×Ó ÁÒÅ Á ÃÁÍÐÕÓ ÒÅÇÕÌÁÔÉÏÎ ÁÎÄ ÁÒÅ ÏÐÅÎ ÆÏÒ ÍÏÄÉÆÉÃÁÔÉÏÎ! /ÎÃÅ ÔÈÅ ÐÌÉÃÉÅÓ ÏÆ ÔÈÅ 2ÅÇÅÎÔÓ ÁÒÅ ÁÄÏÐÔÅÄ! ÁÌÌ ÃÁÍÐÕÓ ÒÕÌÅÓ ÁÎÄ ÐÒÏÃÅÄÕÒÅÓ ×ÉÌ ÂÅ ÌÏÏËÅÄ ÁÔ ÔÏ ÍÁËÅ ÓÕÒÅ ÔÈÅÙ ÁÒÅ ÃÏÎÓÉÓÔÅÎÔ ×ÉÔÈ ÐÏÌÉÃÙ! !Î ÁÍÅÎÄÍÅÎÔ ÔÏ ÃÈÁÎÇÅ ÔÈÅ ÅÖÁÌÕÁÔÉÏÎ ÔÏ ÓÉØ ÙÅÁÒÓ ÆÁÉÌÅÄ!

%ÒÉÃ ÓÐÏËÅ ÁÂÏÔÔ ÈÉÓ ÒÅÓÐÏÎÓÉÂÉÌÉÔÙ ÔÏ ×ÏÒË ÈÁÒÄ ÔÏ ÐÒÏÔÅÃÔ ÆÁÃÕÌÔÙ ÒÉÇÈÔÓ ÁÎÄ ÐÒÅÒÏÇÁÔÉÖÅ ÁÎÄ ÔÏ ÈÏÌÄ ÔÈÅ ÌÉÎÅ ÁÎÄ ÔÏ ËÅÅÐ ÊÏÂÓ ÁÓ ÓÁÆÅ ÁÓ ÐÏÓÓÉÂÌÅ! $ÏÎ ÉÎÄÉÃÁÔÅÄ ÔÈÁÔ ÔÅÎÕÒÅ ×ÁÓ ÅÓÔÁÂÌÉÓÈÅÄ ÔÏ ÇÕÁÒÁÎÔÅÅ ÁÃÁÄÅÍÉÃ ÆÒÅÅÄÏÍ ÁÎÄ ÔÏ ÇÂÔ ÐÅÏÐÌÅ ÔÏ ×ÏÒË ÆÏÒ ÕÎÉÖÅÒÓÉÔÉÅÓ! 4ÈÅ ÒÅÁÌ ÔÈÒÅÁÔ ÉÓ ÕÏ ÁÃÃÄÅÍÉÃ ÆÒÅÅÄÏÍ! 4ÈÅ ÐÏÓÔ ÔÅÎÕÒÅ ÅÖÁÌÕÁÔÉÏÎ ÓÙÓÔÅÍ ÃÁÎ ÏÎÌÙ ×ÏÒË ÉÆ ÔÈÅÒÉ ÉÓ Á ÆÉÒÍ ÐÏÌÉÃÙ ÇÕÁÒÁÎÔÅÅÉÇ ÁÃÁÄÅÍÉÃ ÆÒÅÅÄÏÍ! /ÔÈÅÒ×ÉÓÅ ×Å ÌÏÓÅ Á ÕÎÉÖÅÒÓÉÔÙ ÁÂÌÅ ÔÏ ÃÒÅÁÔÅ ÁÎÄ ÆÏÓÔÅÒ ÎÅ× ÉÄÅÁS! 4ÈÅ ËÅÙ ÅÌÅÍÅÎÔ ÉÎ ÁÌÌ ÏÆ ÔÈÉÓ ÉÓ ÔÈÁÔ ÉÆ ÙÏÕ ÄÏ ÆÁÉÌ ÁÎÄ ÆÁÉÌ ÉÎ Ô×Ï ÓÕÅÓÅÑÕÅÎÔ ÐÏÓÔÔÅÎÕÒÅ ÅÖÁÌÕÁÔÉÏÎ! ÙÏÕ ×ÉÌÌ ÂÅ ÆÉÒÅÄ ×ÉÔÈ ÃÁÕÓÅ! +ÅÁÔÉÎÇ ÁÇÒÅÅÄ ×ÉÔÈ $ÏÎ ÔÈÁÔ ÁÃÁÄÅÍÉÃ ÆÒÅÅÄÏÍ ÉÓ ÔÈÅ ÉÓÓÕÅ ÆÏÒ ÔÅÎÕÒÅ! (Å ÁÌÓÏ ÉÎÄÉÃÁÔÅÄ ÔÈÁÔ ×Å ÁÒÅ ÎÏÔ ÁÎÏÍÁÌÏÕS ÎÏÒ ÉÓ ÏÕÒ "ÍÁÒÄ ÍÆ 2ÅÇÅÎÔS ÅØÔÒÅÍÅ! 7Å ÈÁÖÅ ÒÉÉÄ ÆÏÒ Ô×Ï ÙÅÁÓ ÔÏ ÅÄÕÃÁÔÅ ÔÈÅ "ÍÁÒÄ ÍÆ 2ÇÅÎÔS ÍÎ ÔÈÅ ÉÓÓÕÅ ÍÆ ÔÅÎÕÒÅ! ÓÔÁÒÔÉÎÇ ÆÒÍÍ ÔÈÅ ÉÎÉÔÉÁÌ ÈÉÒÉÎÇ ÐÒÍÃÅÓ! +ÅÁÔÉÎÇ ÓÁÉÄ ÔÈÁÔ ÈÅ ×ÕÌÄ ÄÍ ÅÖÅÙÔÈÉÎÇ ÈÅ ÃÍÕÌÄ ÔÍ ÍÁËÅ ÓÕÒÅ ÔÈÅ ÁÃÁÄÅÍÉÃ ÆÒÅÅÄÏÍ ÃÍÍÐÍÅÎÔ ÉS ÍÁÉÎÔÁÉÎÅÄ! 4ÈÅ ÄÅÂÁÔÅ ÍÎ ÐÍÓÔÔÅÎÕÒÅ ÒÅÖÉÅ× ÉS ÇÍÉÎÇ ÍÎ ÎÁÔÉÍÁÉÎÅÄ!

*ÁÎÉÃÅ 2ÅÙÎÍÌÄS ÓÐÍËÅ ÉÎ ÆÁÖÍÒ ÍÆ ÔÈÅ ÍÍÔÉÍÎ ÁÎÄ ÓÕÇÇÅÓÔÅÄ ÔÈÁÔ ×Å ÁÌÓÏ ÅÎÄÍÒÓÅ Á ÓÔÒÍÎÇ ÃÁÄÅÅÄÏÍ ÆÒÅÅÄÏÍ ÐÍÌÉÃÙ! %ÒÉÃ ÉÎÄÉÃÁÔÅÄ ÔÈÁÔ ×Å ÁÒÅ ÎÏÔ ÁÐÐÒÍÓÉÇ ÐÍÓÔÔÅÎÕÒÅ ÅÖÁÌÕÁÔÉÏÎ! 4ÈÁÔ ÉS ×ÈÁÔ ÔÈÅ "ÍÁÒÄ ÍÆ 2ÇÅÎÔS ×ÉÌÌ ÄÍ! &ÃÕÌÔÙ !ÌÌÉÁÎÃÅ ÍÅÍÂÅÒS ×ÁÎÔ ÔÈÅ 3ÅÎÁÔÅÅS ÐÍÓÉÔÉÍÎ ÍÎ ÔÈÉS ÉÓÓÕÅ! 4ÉÉS ×ÏÕÌÄ ÂÅ Á ÐÌÃÅ ÔÍ ÌÍÍË ÁÔ ÍÍÄÉÆÉÃÁÔÉÍÎS ÔÍ ÐÒÍÐÍÓÅÄ ÐÍÌÉÃÙ! 'ÌÅÎ *ÕÄÁÙ ÐÒÍÐÍÓÅÄ ÅÎÄÍÒÓÅÍÅÎÔ ÍÆ ÔÈÅ ÓÔÁÔÅÍÅÎÔ ×ÉÔÈ ÔÈÅ ÁÄÄÉÔÍÎ ÍÆ Á ÓÔÁÔÅÍÅÎÔ ÍÎ ÁÃÁÄÅÍÉÃ ÆÒÅÅÄÏÍ ÁÎÄ ÔÈÅ ÃÍÎÓÉÄÒÓÁÔÉÍÎ ÂÙ ÔÈÅ !ÌÌÉÁÎÃÅ ÍÎ ÔÈÅ ÉÓÓÕÅ ÍÆ ÓÕÐÐÒÓÁÊÌÒÉÔÙ! .ÒÓÁÎ 3×ÁÚÍ ÍÍÒÄ ÔÍ ÒÅÆÒ ÔÈÅ ÍÍÔÉÍÎ ÔÍ ÔÈÅ &ÁÃÕÌÔÙ !ÆÆÁÉÒS #ÍÍÍÉÔÔÅÅ! 4ÈÅ ÍÍÔÉÍÎ ÔÍ ÒÅÆÒ ÐÁÓÓÅÄ! $ÏÎ ÅÎÃÍÕÒÓÁÇÄ ÅÖÅÒÙÍÎÅ ×ÉÈ ÁÄÄÉÔÍÎÁÌ ÃÍÍÅÎÔS ÔÍ ÂÒÉÇ ÔÈÅÍ ÔÍ ÔÈÅ &ÁÃÕÌÔÙ !ÆÆÁÉÒS #ÍÍÍÉÔÔÅÅ ÍÅÅÔÉÇ! (Å ÁÌÓÍ ÅÎÃÍÕÒÁÇÄ ÅÖÅÒÙÍÎÅ ÔÍ ÒÅÁÄ ÁÌÌ ÍÆ #ÍÌÌÅÃÔÉÍÎ ţ ÁÎÄ ťc ÔÍ ÓÅÅ ×ÈÅÒÅ ÐÍÓÔÔÅÎÕÒÅ ÅÖÁÌÕÁÔÉÍÎ ÉÉÔÍ!

-/4)/. 2%&%22%$ 4/ #/--)44%%
"""""""""""""""""""""""""""""""

4ÈÅ 5!& &ÁÃÕÌÔÙ 3ÅÎÁÔÅ ÍÍÖÅS ÔÍ ÅÎÄÍÒÓÅ ÔÈÅ ÆÍÌÌÍ×ÉÎÇ ÃÈÁÎÇÅS ÔÍ ÐÒÍÐÍÓÅÄ 2ÅÇÅÎÔS OÍÌÉÃÙ ÍÎ OÍÓÔ4ÅÎÕÒÅ %ÖÁÌÕÁÔÉÍÎ!

#!03 ” !ÄÄÉÔÉÏÎÓ
‖‖ ‡‡ ” $ÅÌÅÔÉÏÎÓ

0ÏÓÔШ4ÅÎÕÒÅ %ÖÁÌÕÁÔÉÏÎ

4ÅÎÕÒÅÄ ÆÁÃÕÌÔÙ ÍÅÍÂÅÒÓ ×ÉÌÌ ÂÅ ÅÖÁÌÕÁÔÅÄ ÉÎÔÅÎÓÉÖÅÌÙ ÁÔ ÌÅÁÓÔ ÅÖÅÒÙ &)6% ‖‖ÔÈÒÅÅ‡‡ ÙÅÁÒÓ ÂÙ ÐÅÅÒ ÆÁÃÕÌÔÙ ÁÎÄ ÁÄÍÉÎÉÓÔÒÁÔÏÒÓ! 4ÈÅÓÅ ÅÖÁÌÕÁÔÉÏÎÓ ×ÉÌÌ ÂÅ ÃÏÎÄÕÃÔÅÄ ÉÎ ÁÃÃÏÒÄÁÎÃÅ ×ÉÔÈ ÔÈÅ ÃÒÉÔÅÒÒÉÁ ÉÎ 2ÅÇÅÎÔÓ‚ 0ÏÌÉÃÙ! 5ÎÉÖÅÒÓÉÔÙ 2ÅÇÕÌÁÔÉÏÎ! ÁÎÄ -!5 ÒÕÌÅÓ ÁÎÄ ÐÒÏÃÅÄÕÒÅÓ ÏÎ ÅÖÁÌÕÁÔÉÏÎ! -!5 ÒÕÌÅÓ ÁÎÄ ÐÒÏÃÅÄÕÒÅÓ ×ÉÌÌ ÉÎÃÌÕÄÅ Á ÐÒÏÃÅÓÓ ÆÏÒ ÁÄÄÒÅÓÓÉÎÇ ÓÉÔÕÁÔÉÏÎÓ ÉÎ ×ÈÉÃÈ ÔÈÅ ÃÏÍÐÅÔÅÎÃÅ ÁÎÄ ÐÒÏÆÏÒÍÁÎÃÅ ÏÆ Á ÆÁÃÕÌÔÙ ÍÅÍÂÅÒ ÉÓ ÄÅÅÍÅÄ ÔÏ ÂÅ ÕÎÓÁÔÉÓÆÁÃÔÏÒÙ!

/ÎÃÅ Á ÆÁÃÕÌÔÙ ÍÅÍÂÅÒ ÒÅÃÅÉÖÅÓ ÁÎ ÕÎÓÁÔÉÓÆÁÃÔÏÒÙ ÅÖÁÌÕÁÔÉÏÎ! ÁÎÎÕÁÌ ÅÖÁÌÕÁÔÉÏÎÓ ×ÉÌÌ ÔÁËÅ ÐÌÁÃÅ ÕÎÔÉÌ ÔÈÅ ÆÁÃÕÌÔÙ ÍÅÍÂÅÒ ÒÅÃÅÉÖÅÓ Á ÓÁÔÉÓÆÁÃÔÏÒÙ ÅÖÁÌÕÁÔÉÏÎ! 5ÎÓÁÔÉÓÆÁÃÔÏÒÙ ÅÖÁÌÕÁÔÉÏÎ ÆÏÒ ÔÈÒÅÅ ÃÏÎÓÅÃÕÔÉÖÅ ÙÅÁÒÓ ÃÏÎÓÔÉÕÔÅ ÇÒÏÕÎÄÓ ÆÏÒ ÔÅÒÍÉÎÁÔÉÏÎ ÆÏÒ ÃÁÕÓÅ! !.

ÐÒÏÐÏÓÁÌ ÆÏÒ ÁÎ ÁÄÍÉÓÓÉÏÎ ÒÅÑÕÉÒÅÍÅÎÔ ÁÎÄ ÔÈÅ ÐÈÉÌÏÓÏÐÈÙ ÂÅÈÉÎÄ ÉÔ 4ÈÅÒÅ ×ÁÓ ÌÅÎÇÔÈÙ ÄÉÓÃÕÓÓÉÏÎ ÃÏÎÃÅÒÎÉÎÇ ÔÈÅ !(%!$ 0ÒÏÇÒÁÍ ÔÈÁÔ ÃÁÍÅ ÔÈÒÏÕÇÈ ÔÈÅ 3ÅÎÁÔÅ ÔÏÄÁÙ 4ÈÅÙ ÁÌÓÏ ÄÉÓÃÕÓÓÅÄ ÁÎ ÁÃÁÄÅÍÉÃ ÙÅÁÒ ÐÒÏÐÏÓÁÌ ÆÒÏÍ ÔÈÅ $ÉÓÔÁÎÃÅ %ÄÕÃÁÔÉÏÎ Ï)ÎÄÅÐÅÎÄÅÎÔ ,ÅÁÒÎÉÎÇ #ÅÎÔÅÒ /ÔÈÅÒ ÉÓÓÕÅÓ #ÕÒÒÉÃÕÌÁÒ !ÆÆÁÉÒÓ ÉÓ ÌÏÏËÉÎÇ ÁÔ Á ÐÒÏÐÏÓÁÌ ÔÏ