

4#0!h3+!

!

4#0! \ #) -#)#>!* -DD\$7E7)+#,?! ,7#>3)P*!#,7!. /)+#3)7>!G3+23)! f\$#. IO/#,>5!

!

! "#\$%&'()*+*! , + '#- '8!'&+2!F>3+3/)!SVE7,3.#)!127E3.#\$_/ .37+?T!

!

J23*!)#3/)##\$?!>7*3P)7>!+7U+!3*!D#,+!/ <!+27!i_ .37) .7!F>- .#3/)!</,!X7G!13N3.!F)P#P7E7)+!#>!
j7*D/)*303\$3+?k! .- , ,3. -\$- E!#DD,/#. 25! 6 23\$7!+27,7!3*!\$7**!E7E / ,3]#3/)!/ <! .27E3.#\$!<# .+*8!+27,7!3*!
E / ,7!+2/ -P2+!#0/ -+!2/G!+27!* .37) .7!3*!D#,+!/ <!7N7, ?>#? !\$3<7!#>!D/\$3. ?5!J27!+7U+!3*! / ,P#)3]7>!3)+/!
*7N7,#\$!*7. +3/)*!0#*7>! /)! .- , ,7)+!*/ .3#)\$#>!D/\$3+3.#\$!3** -7*5!J27!7. /?*+7E!*7,N3.7*! /<!#3,8!G#+7,8!
</ />8!#>!7)7,P?!D, /N3>7!#!,7\$7N#)+!<,#E7G/ ,I!+ /!>7<3)7!.27E3.#\$!\$#)P-#P7!#>!>7* .,307!E#+7,!

C!\$#0*!	'@!	K&!	K!
A!\$#0*!	A&!	K&!	K!
'^!2/E7G/,I!	'&!	'^&!	'^!
'^!>3*.-**3/)!D/*+*!	'&!	'^&!	'^!
A!*7\$<B##**7**E7)+*!	'&!	A	

j 7#>3)P*!2/-\$>!07!>/)7!7#,\$?!3)!+27!G77I5!J 27!>3*.-**3/)!0/#,>!D/*+3)P!#>!D,7B\$#O!S-*-\$\$\$?!#!
D,7N37G!/<!+27!\$#O!E#7,3#*\$!#>!#!*2/,+!D,7D#,#+/,?!#. +3N3+?T!#,7!>-7!J 2-,*>#?*!O?!' '0@K!D5E5!
\ /*+!G/,I!3*!>-7!/!)!+27!\ />#?!/<!+27!G77I!O?!' '0@K!D5E5!!1 27.I!+27!1 /-,*7!1#\$7)>#,!</,!
D7.3#\$!>-7!>#7!+2#7!#,7!)/+#7>!3)!O\$-75!

1 /-!#,7!7UD7.+7>!+!*D7)>!#+\$7#*+!'%!2/-,*!#!G77I!/)!+23*!.\$#**5!(?!?/-!>/8!#)>!?/-!D\$#)!#>!- *7!
+2#7!+3E7!G7\$\$8!?/-!G3\$\$!#\$E/*+!.7,+#3)\$?!D#**!+27!.\$#**5!(+!G3\$\$!D,/O#O\$?!+!#I7!E /,7!\$3I7!'@!2/-,*!#!
G77I!+!/7#,)!#)!V5!

/<!- *!P7+!+ /!I) /G! ? / - , ! . / E E -) 3 + ? ! #) > ! \$ / . # \$! E #) 3 < 7 * ! # + 3 /) * ! / < ! . 27 E 3 . # \$! . /) . 7 D + * 5 ! Y 7) 7 , # \$!
P - 3 > 7 \$ 3) 7 * ! < / , ! P , # > 3) P ! # , 7 ! # * ! < / \$ \$ / G * 0 !

9/3)+*!	L1.G.3A6!K4/0!MN!50/0!
A!	>7 E /) * + , # + 7 * ! ? / - , ! -) > 7 , * ! #) > 3) P ! / < ! # ! . 27 E 3 . # \$! . /) . 7 D + ! -) > 7 , ! * + - - > ? !
%!	\$ / . # \$! S + / ! P \$ / O # \$ T ! 7 U # E D \$ 7 * ! e ! , 7 \$ 7 N #) . 7 ! e ! E #) 3 < 7 * ! # + 3 /) * ! e ! D 7 , . 7 D + 3 /) * ! / < ! + 2 7 ! . /) . 7 D + !
%!	. \$ 7 # , ! . /) . 3 * 7 ! G , 3 + 3) P

,7<,#3)!<, /E!- *3)P!+27!(+7,)7+!+ /!#)*G7,!W-7*+3/) *!#)>!/)\$?!- *7!+27!J7U+0//I!#!?/ - ,!*/\$7!
,7<7,7) .75

\ 73'HJ'K'IT'M'XL'+''* - ,%'Y'Q'K'QL'M'I^L'+''* - ,%N!

1 / - !G3\$\$!07!#* I7>!+ /!D- , .2#*7!#!+ #I7B2/ E7! .27E3*+ , ?!I3+5!

F# . 2!G77I!+2#+!+27,7!3*!#!\$#08!+27,7!3*!- * -#\$\$?!#!D,7B\$#05! 6 #+ .23)P!#!)!)3)+, />- .+ / , ?!D/> .#*+!+2#+!
G3\$\$!27\$D!? / - ! . / ED\$7+7!+27!\$#0!3*!D#, +! / <!+27!D,7B\$#08!G23 . 2!#\$/!3) . \$->7*!,7#>3)P!+27!\$#08!

j 7#>!+27!X9 j !#,+3. \$7!#)>!G,3+7!#!'BD#P7!S>/-O\$7B*D#.7>T!*-EE#,?!+2#+!#>>,7**7*!/)7!/<!+27!
+/D3.!D#, #P,#D2*!<, /E!+27!#,+3. \$7!+2#+!7UD,7**7*!/?- ,!D7,*D7.+3N75!!9,/N3>7!#!\$7#*+!/)7!,7<7,7) .7!
+2#+!*-DD/,+*!/?- ,!*+#!) .75!!!

?-%,\$#),"\$'8&%+'- %*3*0*,*&%'

!

F\$7.+,/)3.!E#3\$!3*!- *-\$\$\$?!+27!07*+!E7+2/>!/<!. /EE-)3.#+3)P!</ ,!#\$\$5! 6 27)!. /)# .+3)P!E7!0?!
7E#3\$8!3) .-\$>70! 127E!'&&Q!#)>!+27!*-OR7.+!S75P58!4#0!'T!3)!+27!*-OR7.+!\$3)75!!()W-3,37*!<, /E!
+>7)!G3\$\$!07!# .I) /G\$7>P7>!D, /ED+\$? u - *-\$\$\$?!3)!\$7**!+2#)!% ^!2/ - ,*5!!(<!/?- !2#N7!) /+!
,7.73N7>!#!,7*D/)*!G3+23)!% !G/ ,I3)P!>#?*!\$^M!2/ - ,*T!/?- !E#?! . /)# .+!+27!127E3*+, ?!
: 7D#,+E7)+!</ ,!#**3*+#!) .75!!Y,#>7!#!#**3P)E7)+*!G3\$\$!07!,7+- ,)7>!G3+23)!#!G77I!/<!+273,!>-7!>#+75!
9,7B\$0*!+2#+!,7W-3,7!<77>0# .I!G3\$\$!07!,7+- ,)7>!0? !_#+- ,>#?5! ; <<3.7!2/ - ,*!#,7!#!+3E7!G27)!(!G3\$\$!
07!#N#3\$#0\$7!0?!+27! . /)# .+!E7+2/>*!\$3*+7>!#!+27!+/D!/<!+23*!*\$\$\$#0- *5!!V**3P)E7)+*!#)>!+7*+*!G3\$\$!
07!P,#>7>!#)>!,7+- ,)7>!G3+2!#)?<77>0# .I!G3+23)!/)7!G77I!#<+7,!+27!>-7!>#+75

! /&)D*-A'@\$7:&%!

J /!. 27. I!/?- ,!P,#>7*!#)>!<3)>!. /EE7)+*!<, /E!/?- ,!3)*+, - .+/,8!.\$3. I!/)!+27! \ ?!Y,#>7*!\$3)I!3)!
+27!*3>70#,!E7)-5!V\$\$!+27!#**3P)E7)+*!#)>!+273,!>-7!>#+7*!#,7!\$3*+7>5!J /!*77!>7+#3\$!/<!/?- ,!
P,#>7*8!.\$3. I!/)!+27!P,77)! .27. I!E# ,I!/,!+27!->7,\$3)7>!* . / ,7!3)!+27!P,#>7! . /-\$E)5!(<!+27!* . / ,7!3*!
</ ,!#!+7*+!/ ,!W-3]8!/?- !G3\$\$!77!#! [37G!V+7ED+!D#P7!G27,7!/?- !. #)!.\$3. I!/)!+27! . 27. I!E# ,I!/,!
?/ - ,!* . / ,7!+ /!77!,7*-\$*!#)>!<77>0# .I5!(<!+27!* . / ,7!3*!</ ,!#)!#**3P)E7)+8!+23*!G3\$\$!+I7!/?- !+ /!#!
j 7N37G!_-0E3**3/)!=3*+ / ,?!D#P7!G27,7!/?- !G3\$\$!77!#\$\$!/?- ,!G/ ,I!+- ,)7>!3)!#)>P,#>7>!+ /!+2#+!
D/3)+5!

.7)*-A'RK+&),7,*''-%!

P%%*A - B&- ,%'>'R570#7,*'' - ''='6,#:&- , 'C "\$D'7- :'. '\$"A\$&%% !

_+>7)+*!# ,7!7UD7 .7>+ /! . /ED\$7+7!+27!G77I\$?!#**3P)E7)+*!0?!+273,!>-7!>#+7*5!(<!. 3. . -E*+#!) .7*!
,3*7!+2#+! . # - *7!/?- !+ /!)77>!7U+ ,#!+3E7!/)!#)?!#**3P)E7)+\$*T8!D\$7#*7! . /)# .+!E7!
S. \$G23+\$7H#\$\$* I#57>-T!+ /!E#I7!# , ,#)P7E7)+*5!FU+7)*3/)*!/<7!>#+7*!E#?!07!P,#)+7>8!0-+!E - *+!
07!D\$#))7>!3)!#>N#) .75!SFE7,P7) . ?!*3+-#+3/)*!G3\$\$!07!>7#+\$!G3+2!#*!)77>7>5T!_+>7)+*!# ,7!
7UD7 .+7>+ /!E#3)+#3)!#!G/ ,I3)P!0# .I-D!D\$#)!+ /!07!3ED\$7E7)+7>!3)!+27!7N7)+!/<!#! . /ED-+7,!
E#\$(-) .+3/)! / ,!#)!3)+7, , -D+3/)!/<!+273,!)/ ,E#\$(+)+7,)7+!*7,N3.7!>- ,3)P!+27! . / - ,*75!WA0,!R41B!R.66!

?-)''B+0&,&'H?N!

J27!P,#>7!i(k!S() . / ED\$7+7T!3*!#!+7ED/ ,# ,?!P,#>7!- *7>!+ /!3)>3 . #+7!+2#+!+27!*+>7)+!2#*!
#+3 <# . + / ,3\$?! . / ED\$7+7>!S 1! / ,!07+7 ,T!+27!E#R/ ,3+?! / <!G / , I!3)!#! . / - , *7!0-+!< / ,!D7 , * /)# \$! ,7#* /) *!
07? /) >!+27!*+>7)+s*! . /) + , / \$8!* - . 2!#*! *3 . I) 7**8!*e27!) / +!077)!#OS7!+ / ! . / ED\$7+7!+27! . / - , *7!>- , 3)P!
+27! ,7P- \$# , !*7E7*+7 ,5!V*!# . . / , >3)P!+ / ! ` V " !P , # > 3)P!D / \$3 . ?8!) 7P\$3P7) . 7! / , !3) >3 << 7 , 7) . 7! # , 7!) / +!
. . 7D+ #OS7! , 7#* /) *! < / , !#) !i(k!P , # > 75!

!

&.1/0!DA2!4@!3/01E;0.43Y6A0,!1,G./01A0.43!C,G.3/!	%43DA2!!!!!! ZEG!VQ!
[,AD6.3,!@41!' ((!5,1; ,30!1,@E3D!4@!0E.0.43!A3D!@ , , /!	&1.DA2!!!!!!!!!!!! 8,50!Q!
[,AD6.3,!@41!/0ED,30T.3.0.A0,D!A3D!@A;E602T.3.0.A0,D!D145/!M;4E1/ ,! D4,/!340!A55,A1!43!A;AD, - . ;!1, ;41D0!	&1.DA2!!!!!!!!!!!! 8,50! :!
80ED,30/H!K14G1, //!P ,5410/!DE,!	%43!!!!!!!!!!!!!!!! L;0! :!
[,AD6.3,!@41!/0ED,30T.3.0.A0,D!A3D!@A;E602T.3.0.A0,D!R.0+D1ARA6/! M\ ?]!G1AD,!A55,A1/!43!A;AD, - . ;!01A3/;1.500!	&1.DA2!!!!!!!!!!!! L;0!VU!
[,AD6.3,!@41!@A;E602!04!54/0!G1AD, /!	? ,D!!!!!!!!!!!! [, ; ! ' S!

!!

! 2 d? (0IX'6,7,&B&- ,S!_+>7)+*! *2 / - \$>! I77D! - DB+ / B>#7! /) !+27! -) 3N7 , *3+? s*! D / \$3 . 37*8!
D , # . +3 . 7*8!#) >! E#) ># +7*! , 7\$# +7 > ! + / ! 1 ; [(: B ' K!O?! , 7P- \$# , \$?! . 27 . I3)P!+23*!G70*3+70!
[2+D*0ee*3+7*5P / / P\\$75 . / Ec#\\$#* I#57>-e . / , / \) #N3 , - *e- # <g#-+2- *7 , v&!!](#)

" - , +27 , 8! *+>7)+*! # , 7!7UD7 . +7>!+ / !#>27 , 7!+ / !+27! -) 3N7 , *3+? s*! D / \$3 . 37*8! D , # . +3 . 7*8!#) >! E#) ># +7*!#) >!
, 7! * - OR7 . +!+ / ! >3* . 3D\$3) # , ?! # . +3 /) *! 3 < ! +27? ! > / !) / +! . / ED\$?5!

!

<&) / - *)70' F &0+ ' 8 &% ' # \$) &%!

* Z&! # , 65! [, / B!

Y / !+ / !2+D0eeGGG5#\$#* I#57>-e / 3+e!+ / !*77!#0 / -+! . - , , 7)+!)7+G / , I! / - + #P7*!#) >!+7 . 2) / \$ / P?!) 7G*5!
" / , !+7 . 2) 3 . # \$! W-7*+3 /) *8! . /) + # . +!+27! = 7SD! : 7* I! # +0!
•! 7BE#3\$!# +! 27SD>7* IH#\$#* I#57>-!!!
•! D2 /) 70! ^ @ &BMA&&IS3)!+27!" #3,0#) I*!# , 7#T! / , ! ' BM&&B^LMBM% C!S / -+*3>7! / <! " #3,0#) I*T!

!
!
!
!

6,#:&-,'.\$',&),'-%'7-:'6&\$5*)&%'6,7,&B&-,'

80ED,30!5140,;0.43!/!0A0, - ,300!` V"!7EO,#.7*!#)>!P,/G*!#!. -\$+-,7!/<!,7*D7.+8!>3N7,*3+?8!

#<<3\$3#+3/)!/ ,!07\$37<8!P7)7+3. !3)</ ,E#+3/)8!/ ,!/ +27, !\$7P#\$\$?!D, /+7 .+7>!*#+- *5!J27!`)3N7, *3+?i*!
./ E E3+E7)+!+(!) />3* .,3E3)#+3/)8!3) . \$->3)P!#P#3)*!*7U!>3* .,3E3)#+3/)8!#DD\$37*!+!/!*+->7)+*8!
7ED\$/?77*8!#)>!#DD\$3.#)+*!</ ,!#>E3**3/)!#)>!7ED\$/?E7)+5! 1 /)+#. +!3)</ ,E#+3/)8!#DD\$3. #O\$7!\$#G*8!
#)>!./ ED\$#3)+!D, / .7>- ,7*!#,7!3) . \$->7>!/)!` V!i*!#+7E7)+!/<!) />3* .,3E3)#+3/)!#N#3\$#O\$7!#+!
GGG5#\$\$*I#57>-e)/>3* .,3E3)#+3/)5!" / ,!E / ,7!3)</ ,E#+3/)8!./)+#. +0!!

` V"! : 7D#,+E7)+!/<!FW-3+?!#)>! 1 / ED\$3#) . 7!

'CK%!J / I!4#)78!A,>!<\$// ,8! 1 /)*+3+-+3/)! =#\$\$8!"#3,0#)I*8!Vh!!KKLL@!

K&LB^L^BLA&&!

-#7/ H#\$\$*I#57>-!

V>>3+3/)#\$!*?\$\$#03!*#+7E7)+!</ ,!. / - ,*7*!3) . \$->3)P! / <<B

(&+7\$,B&-,'. '0*)1'''-'! /&7,*-A

J27